

Controlo de Gestão e Avaliação de Desempenho
56h | 11 jan. – 23 fev. 2019

11 jan	18h00:22h00	0.31	4 h	Apresentação Módulo 0 – Homogeneização de conhecimentos	Anabela Silva
12 jan	09h00:13h00	0.31	4 h	Módulo I – Contextualização. Papel, objetivos, destinatários e metodologias do controlo de gestão.	Anabela Silva
18 jan	18h00:22h00	0.31	4 h	Módulo II - Preparação da Informação para o Controlo da Gestão: Informação financeira. Classificações de gastos e rendimentos. Metodologias para o cálculo de custos. Custeio Baseado nas Atividades. Gestão Baseada nas Atividades	Anabela Silva
19 jan	09h00:13h00	0.31	4 h	Estudo de Casos	Pedro Mota e Costa
25 jan	18h00:22h00		4 h	Módulo II - Preparação da Informação para o Controlo da Gestão: Informação financeira. Classificações de gastos e rendimentos. Metodologias para o cálculo de custos. Custeio Baseado nas Atividades. Gestão Baseada nas Atividades	Anabela Silva
26 jan	09h00:13h00	0.31	4 h	Módulo III - Gestão e Controlo Orçamental: Evolução; Definição; Objetivos; Características; Vantagens e Limitações. Técnicas para a elaboração dos Orçamentos. Utilização dos custos orçamentais como ferramenta de gestão para efeitos de planificação e controlo. Análise e cálculo dos desvios.	Anabela Silva
01 fev	18h00:22h00	0.31	4 h	Estudo de Casos	João Logarinho Monteiro
02 fev	09h00:13h00	0.31	4 h	Módulo III - Gestão e Controlo Orçamental: Evolução; Definição; Objetivos; Características; Vantagens e Limitações. Técnicas para a elaboração dos Orçamentos. Utilização dos custos orçamentais como ferramenta de gestão para efeitos de planificação e controlo. Análise e cálculo dos desvios.	Anabela Silva
08 fev	15h00:19h00		4 h	Estudo de Casos – (APDL – Porto de Leixões)	Vítor Preto
09 fev	09h00:13h00	0.31	4 h	Estudo de Casos - (EPME Electric, S.A.)	Luís Abrantes
15 fev	18h00:22h00	0.31	4 h	Módulo IV - Balanced Scorecard como sistema controlo de gestão integrado e de avaliação de desempenho: Contextualização. Objetivos do Balanced Scorecard. Origens do Balanced Scorecard. Perspetivas do Valor do Balanced Scorecard (Perspetiva financeira; Perspetiva dos clientes; Perspetiva dos processos internos e Perspetiva de aprendizagem e crescimento). Construção e Implementação do Balanced Scorecard (definição da Visão e Missão. Definição da estratégia, dos objetivos estratégicos e das Relações Causa-Efeito, Indicadores, Metas e iniciativas. Mapas da Estratégia. Dashboard do Balanced Scorecard. Vantagens e Desvantagens da Utilização do Balanced Scorecard.	Cláudio Silva
16 fev	09h00:13h00	0.31	4 h	Módulo IV - Balanced Scorecard como sistema controlo de gestão integrado e de avaliação de desempenho: Contextualização. Objetivos do Balanced Scorecard. Origens do Balanced Scorecard. Perspetivas do Valor do Balanced Scorecard (Perspetiva financeira; Perspetiva dos clientes; Perspetiva dos processos internos e Perspetiva de aprendizagem e crescimento). Construção e Implementação do Balanced Scorecard (definição da Visão e Missão. Definição da estratégia, dos objetivos estratégicos e das Relações Causa-Efeito, Indicadores, Metas e iniciativas. Mapas da Estratégia. Dashboard do Balanced Scorecard. Vantagens e Desvantagens da Utilização do Balanced Scorecard.	Cláudio Silva
22 fev	18h00:22h00		4 h	Estudo de Casos	Convidado
01 mar	18h00:22h00	0.31	4 h	Consolidação de conhecimentos / Avaliação do Curso Estudo de Casos.	Anabela Silva